

# Fem strategiske ambisjoner

Disse ambisjonene legger føringer for det løpende arbeidet og den langsiktige styringen av digitaliseringen



Vi skal ha et datadrevet og risikobasert tilsyn



Vi skal gi foretak under tilsyn effektive løsninger for rapportering og samhandling



Vi skal forvalte våre data slik at de bidrar til forenkling og digitalisering



Vi skal ha fleksible IT-systemer



Vi skal løfte den digitale kompetansen blant alle ansatte



## Vi skal ha et datadrevet og risikobasert tilsyn

Effektiv bruk av data er en viktig satsing i strategiperioden. God datakvalitet, gode analyseløsninger og brukertilpassede dashbord gir grunnlag for et datadrevet og risikobasert tilsyn og effektive arbeidsprosesser.

Forvaltnings- og tilsynsoppgaver skal effektiviseres ved hjelp av digitale løsninger for å innhente, behandle og dele informasjon. Det omfatter både eksisterende arbeidsprosesser og nye oppgaver. Dokumenter og lydfiler skal i stor grad prosesseres maskinelt. Bruk av teknologi som robotisert prosessautomatisering (RPA) skal benyttes i påvente av eller som et alternativ til å utvikle eksisterende eller nye IT-systemer. Kunstig intelligens (KI) skal tas i bruk etter hvert som nødvendig kompetanse på teknologi, bruksområder og etiske problemstillinger bygges opp.

Gode digitale løsninger for analyse-, forvaltnings- og tilsynsoppgaver skal gi gevinster i form av kortere behandlingstid, økt kapasitet og bedre kvalitet på oppgavene som utføres. Automatisering og forenkling av manuelle prosesser skal frigjøre tid til andre oppgaver og bidra til økt jobbtilfredshet blant ansatte.



## Vi skal gi foretak under tilsyn effektive løsninger for rapportering og samhandling

Omfattende rapporteringskrav, nytt regelverk og økende datamengder stiller store krav til løsninger for rapportering og samhandling. For tilsynsenhetene skal løsningene gi god oversikt over egen rapportering og en effektiv samhandling med tilsynet. Dobbelrapportering skal unngås ved at Finanstilsynet gjenbruker egne data og anvender data som er tilgjengelige gjennom blant annet offentlige registre og felles økosystem. Bruk av maskin til maskin-rapportering og tilgang til data i sanntid skal vurderes innenfor de rammer som følger av det felleseuropeiske regelverket.

Gode løsninger for rapportering og samhandling skal gi lavere kostnader for næringslivet og Finanstilsynet gjennom enklere rapportering og bedre oversikt.





## Vi skal forvalte våre data slik at de bidrar til forenkling og digitalisering

Finanstilsynets data skal være tilgjengelige for egne ansatte, andre offentlige etater, europeiske tilsynsmyndigheter, næringslivet og offentligheten, der regelverket åpner for dette.

Informasjonen skal være dokumentert i form av datakataloger og tilgjengelig gjennom standardiserte digitale grensesnitt og på Finanstilsynets nettsted.

God kommunikasjon med tilsynsenhetene og automatiserte kontroller bidrar til bedre kvalitet på dataene.

Enklere tilgang til data legger til rette for effektive arbeidsprosesser i Finanstilsynet, lavere fremtidige kostnader knyttet til utvikling og forvaltning av IT-løsninger samt lavere kostnader og nye muligheter for eksterne aktører.



## Vi skal ha fleksible IT-systemer

Finanstilsynet skal fornye og videreutvikle en helhetlig IT-systemportefølje, herunder løsninger for mottak, dokumentasjon og lagring av data. Nye løsninger for deling av data og hendelser, samt avansert analyse, skal utvikles.

Finanstilsynets IT-systemer skal oppfylle offentlige krav til informasjonssikkerhet.

Kommersielt tilgjengelige tjenester og nasjonale felleskomponenter skal benyttes der det er hensiktsmessig. Det reduserer den operasjonelle kompleksiteten og usikkerheten.

Skytjenester skal benyttes der dette er hensiktsmessig. Det gir økt fleksibilitet i utvikling, forvaltning og bruk av IT-systemene.

Samarbeid om utvikling og drift av felles IT-løsninger, for eksempel med tilsynsmyndigheter i andre land, skal benyttes der regelverket åpner for det og det gir besparelser, raskere gjennomføring eller redusert risiko.

Fleksible og kostnadseffektive IT-systemer skal gi Finanstilsynet god evne til å håndtere nye behov, for eksempel som følge av nytt regelverk eller hendelser som påvirker virksomheten.



## Vi skal løfte den digitale kompetansen blant alle ansatte

Digitaliseringen involverer hele Finanstilsynet. God digital kompetanse blant ansatte legger til rette for bred intern involvering i digitaliseringsarbeidet, og kunnskap om Finanstilsynets systemportefølje gir effektiv bruk av IT-systemene på tvers av organisasjonen.

Arbeidet med å digitalisere oppgaver skal som hovedregel baseres på tverrfaglige grupper. Gruppene skal utvikle brukertilpassede løsninger innenfor fastsatte rammer og med hyppige leveranser og tilbakemeldinger.

Finanstilsynet skal styrke den digitale kompetansen gjennom opplæring av ansatte og nyrekruttering.

Finanstilsynet skal ha tilstrekkelig intern kompetanse til å styre utvikling og forvaltning av egne IT-løsninger, gjennomføre anskaffelsesprosesser i tråd med gjeldende regelverk og ha lav risiko ved bytte av leverandører.