



God rapportering – nøkkelen til god eierutøvelse?

Kristoffer Wist, Nærings- og fiskeridepartementet v/ Eierskapsavdelingen

14. november 2024





Agenda

1

Kort intro til det statlige eierskapet

2

Rammer for det statlige eierskapet

3

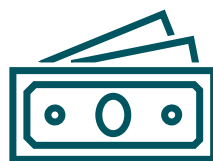
Forventningen om «Åpenhet og rapportering»

Et stort og variert direkte statlig eierskap med betydelige verdier



70

selskaper



1 375

milliarder kroner



13

departementer



336 449

ansatte

Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) forvalter statens eierskap i 22 selskaper

Åtte børsnoterte selskaper:



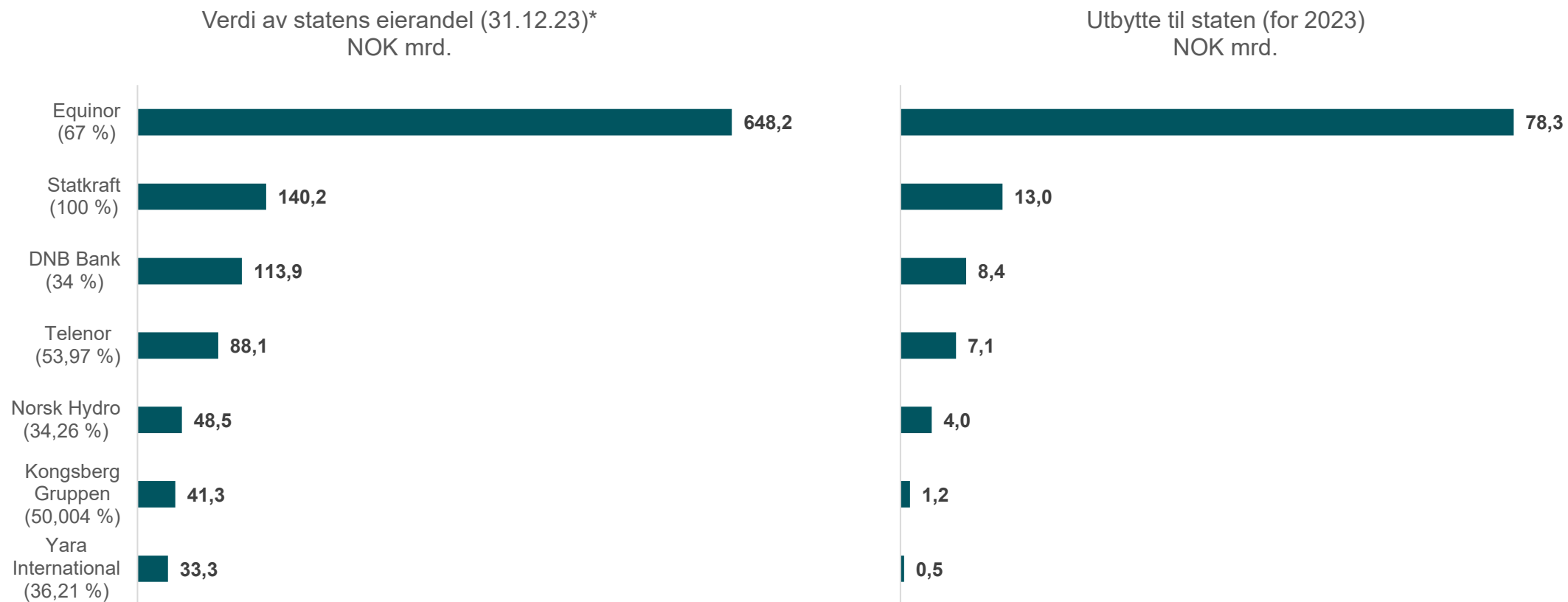
Tolv heleide selskaper:



To deleide selskaper:



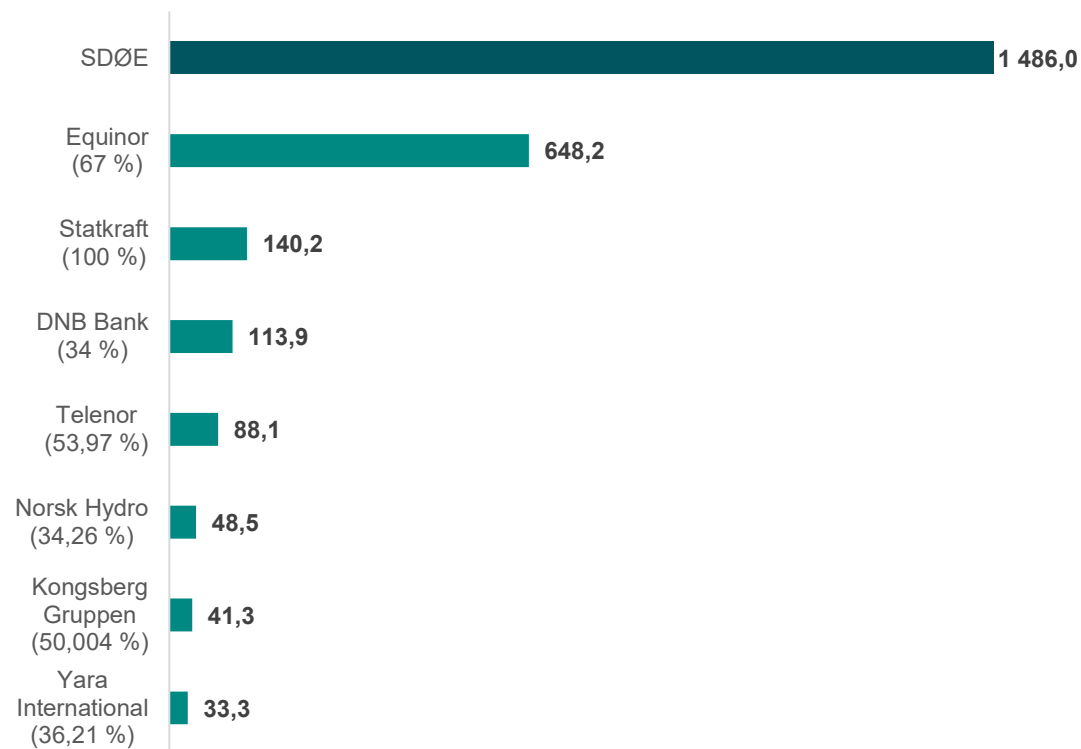
De børsnoterte selskapene og Statkraft utgjør det vesentligste av verdier i NFDs portefølje





Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) kommer i tillegg og utgjør vesentlige verdier

NOK mrd.*



Statens andeler i olje- og gassvirksomheten er beregnet til 1 486 milliarder kroner

Pressemelding | Dato: 14.06.2024

Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten er verdsatt til 1 486 milliarder kroner, per 1. januar 2024.



Eierpolitikken utviklet i tråd med beste praksis – tverrpolitisk enighet om rammene over tid

- En eierskapsmelding i hver stortingsperiode siden 2002.
- Eierskapsmeldingen er utgangspunktet for statens eierutøvelse.
- I eierskapsmeldingen fremgår det **hvorfor** og **hva** staten eier, samt **hvordan** staten eier.
 - Statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier i hvert enkelt selskap.
 - Statens ti prinsipper for god eierutøvelse.
 - Statens forventninger til styrene i selskapene.



En sentral del av statens eierpolitikk er tydelige forventninger (*ikke* krav) til selskapene

Måloppnåelse

Ønsker å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte.

Åpenhet

Bidrar til åpenhet om hva staten som eier er opptatt av og vil følge opp.

Styrets ansvar

Rettet til styret - styrets ansvar å vurdere om og hvordan selskapet skal arbeide med de ulike forventningene.

Vesentlighet

Arbeidet med de ulike forventningene tilpasses hva som er vesentlig for det enkelte selskap.

En sentral del av statens eierpolitikk er tydelige forventninger (*ikke* krav) til selskapene



Er vesentlig for **selskapets tillit** blant eiere og i kapitalmarkedet.

Innsikt for allmennheten i vesentlige forhold er sentralt for **tilliten til staten** som eier.

Hvorfor har staten egen forventning om åpenhet og rapportering?

God selskapsrapportering er en forutsetning for **god eierutøvelse** – bidrar til innsikt.

En **sentral driver** for blant annet godt strategiarbeid, forretningsutvikling og forbedringsarbeid i selskapet.

Åpenhet og rapportering – staten forventer at:

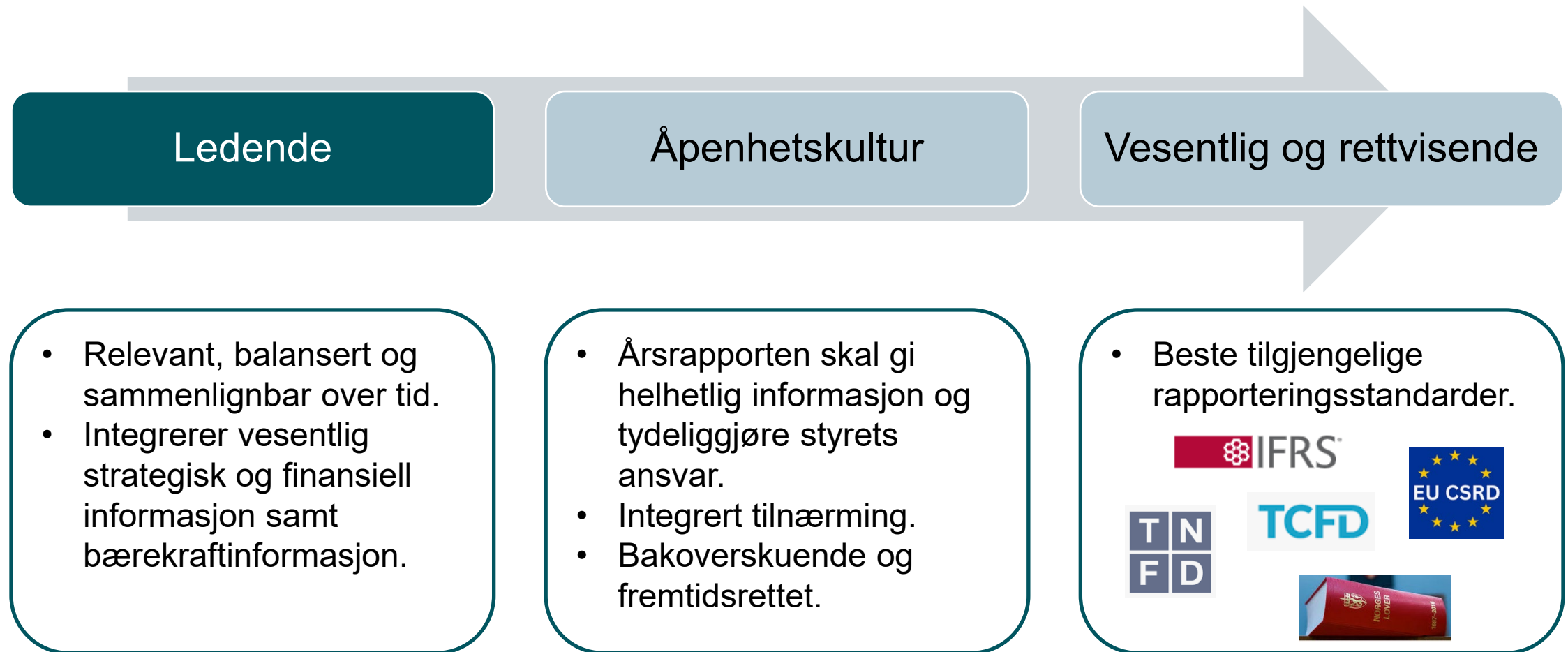
Ledende

Åpenhetskultur

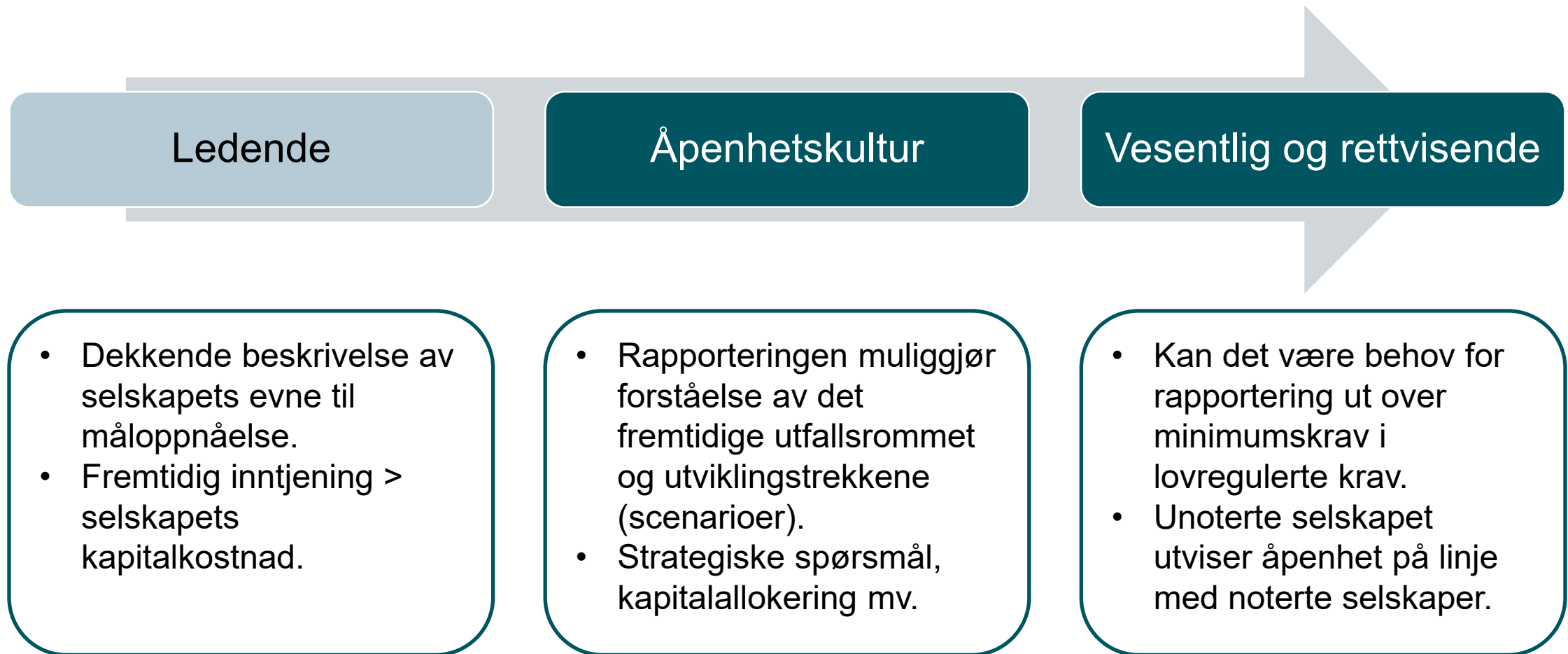
Vesentlig og rettvise

- Selskapet er **ledende** i arbeidet med åpenhet og rapportering og benytter anerkjente rapporteringsstandarder.
- Selskapet fremmer en **åpenhetskultur** og er åpen om og rapporterer på alle **vesentlige forhold** slik at informasjonen gir eiere og allmennheten et **rettvise** bilde av virksomheten.

Ledende i arbeidet med åpenhet og rapportering



Åpenhetskultur og rapportering av vesentlige forhold



- Rapportering av tydelige mål og strategier
- Relevante KPIer (hierarki)
- Bruk av justerte tall

- Omstillingsplaner for å håndtere risiko og muligheter
- Scenariobetraktninger
- Lønnsrapport

Eksempler på tema staten som eier har fokusert på i eierdialogen de siste årene

- Åpenhet om måloppnåelse
- CSRD
- Vesentlighetsvurderinger

- Rapportering av risikovurderinger
- Kapitalavkastning per segment/forretningsområde

- Omstillingsplaner og gjennomføring av tiltak
- Fokus på hva som er vesentlig – kortere og mer presis rapportering

- Tydelighet mht. hva som er vesentlig risiko
- Data som er sammenlignbar over tid
- Tydelige vurderinger av måloppnåelse

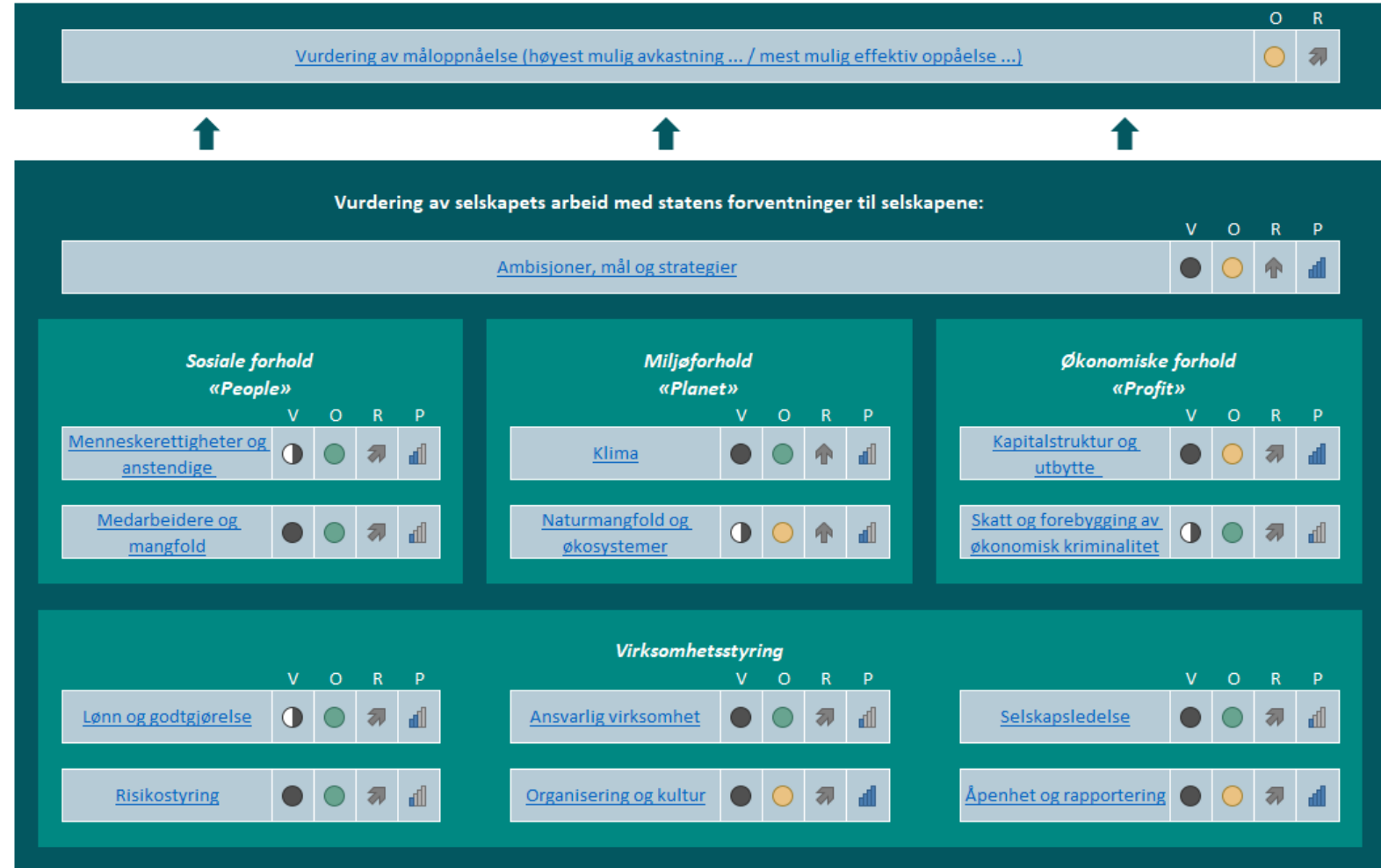
Eksempler på tema som staten vil ha fokus på i eierdialogen fremover

- Endringer som følger av CSRD
- Sammenheng mellom finansiell/bærekrafts-informasjon

- Rapportering (CSRD) som grunnlag for strategiske diskusjoner med selskapene

Følge opp styrene på måloppnåelse og arbeid med statens forventninger

Kun for illustrasjon



eierskap.no

Les om statlig eierskap og se tallene

Regjeringen.no


Søk Søk

Tema ▾ Dokument ▾ Aktuelt ▾ Departement ▾ Regjering ▾

Forsiden · Tema ▾ · Næringsliv ▾ Del/tips Skriv ut

Statlig eierskap


Staten er en betydelig eier i Norge. Staten har direkte eierskap, forvaltet gjennom departementene, i 69 selskaper.



Hvorfor staten eier

Artikkel


Regjeringen har en pragmatisk tilnærming til hva staten skal eie.



Hva staten eier

Artikkel

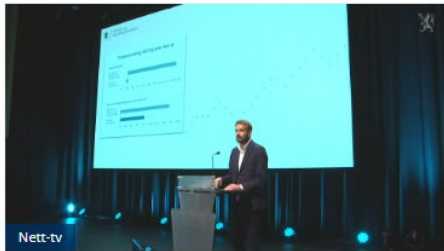
Staten har direkte eierskap, forvaltet gjennom departementene, i 69 selskaper.



Hvordan staten eier

Artikkel

Staten som eier skal utøve sitt eierskap på en profesjonell og forutsigbar måte.



Næringsministeren lanserte Statens eierrapport 2022

Pressemelding | 13.06.2023

Utbyttet til staten fra selskapene med statlig eierandel har aldri vært høyere enn 2022. Samtidig viser statens eierrapport at





Nærings- og
fiskeridepartementet

